



Corporate Brochure





Indice

Capitolo I

- > 6 Governance e Management
- > 12 IBSA nel mondo
- > 18 Oltre la cura
- > 20 I nostri pilastri

Capitolo II

- > 24 Ricerca & Sviluppo all'insegna dell'innovazione
- > 26 Le nostre tecnologie, alla base del successo industriale

Capitolo III

- > 46 L'impegno per la salute dei pazienti
- > 48 Le aree terapeutiche

Capitolo IV

- > 56 La Corporate Social Responsibility
- > 57 Le Fondazioni
- > 60 Le altre attività di Corporate Social Responsibility (CSR)
- > 66 Un progetto sfidante: *Sailing into the Future. Together*
- > 68 Sostenibilità, Innovazione e Bellezza
- > 69 *cosmos*
- > 70 *antares*



Governance & Management

CONSIGLIO DI AMMINISTRAZIONE



Elisabetta Racca
Membro



Luca Grassi
Membro



Federico Mautone
Presidente



Gianluca Mautone
Vice
Presidente



Alessandro Ruggiero
Membro

DIRETTORE GENERALE



Salvatore Cincotti
Direttore Generale

COMITATO ESECUTIVO



Luca Crippa
Chief of Commercial
Officer e Presidente



Enrico Gasperotti
Chief of Technical
Operations



Luca Grassi
Chief Financial
Officer



**Bernd Andreas
Gerber**
Chief Quality Officer



**Mauro Alessandro
Ninci**
Chief Scientific Officer

“Le piccole aziende hanno la possibilità di svilupparsi soltanto se sono intelligenti, se cioè tendono ad adattarsi in modo evolutivo ad ambiti che spesso, per le grandi realtà farmaceutiche, sono poco redditizi. Noi trasformiamo un’idea in un progetto concreto e produttivo attraverso la ricerca mirata a risolvere gli aspetti quotidiani di medici e pazienti”.

Arturo Licenziati

Realizzare farmaci nella forma migliore, sviluppando soluzioni terapeutiche innovative, è l’impegno del Gruppo IBSA da oltre quarant’anni. Era il 19 agosto 1985 quando **Arturo Licenziati**, “straniero, sconosciuto, senza paternità né maternità”, ha assunto la guida dell’azienda ticinese **Institut Biochimique SA** ridefinendone completamente la visione e la strategia, per assicurarle un respiro sempre più internazionale e promuovere una crescita esponenziale capace di schiudere gli orizzonti attuali. IBSA si configura come realtà scientifica, economica e industriale di primo piano nel settore farmaceutico grazie al disegno delineato dal Suo Fondatore.

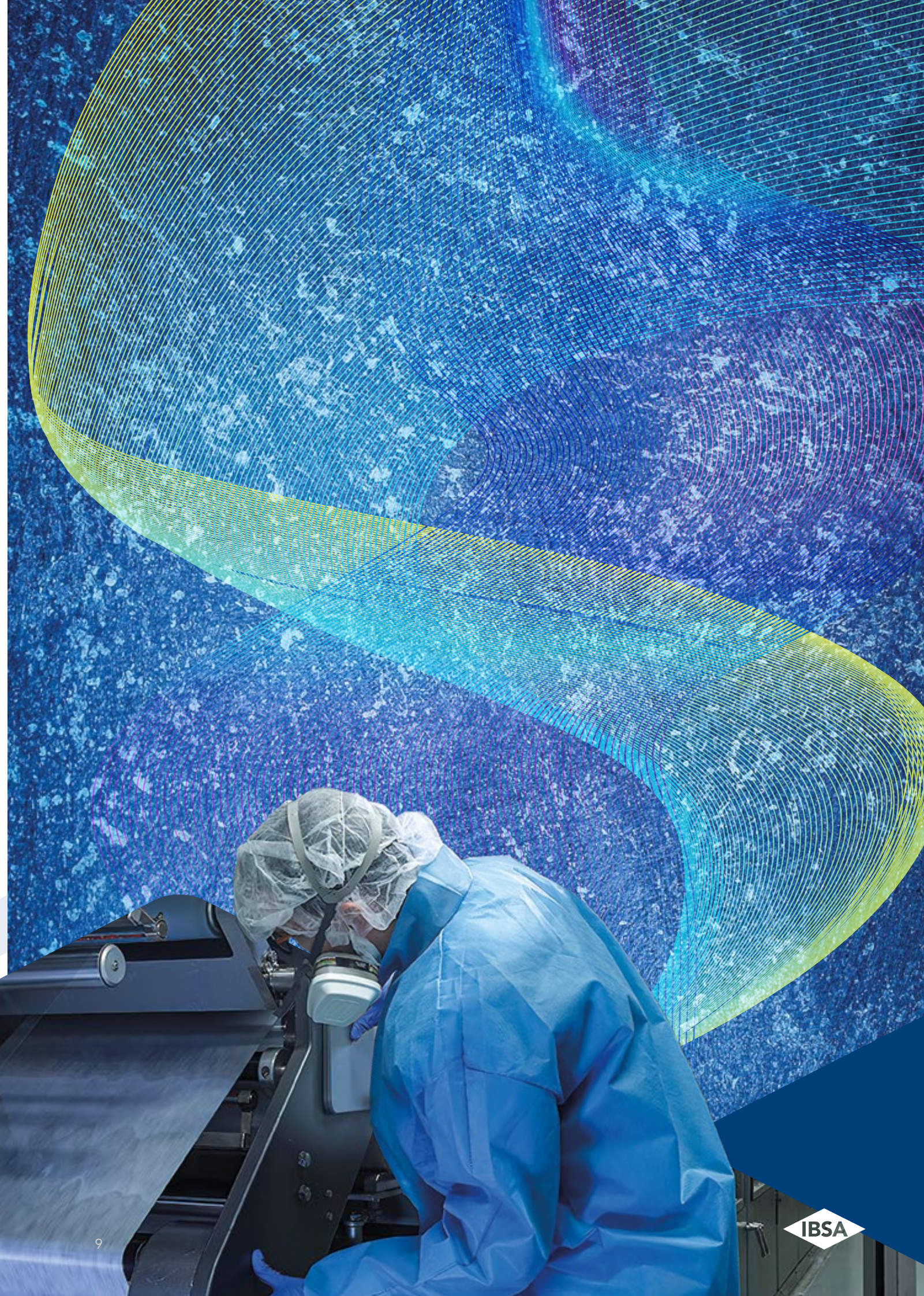


Di pietre miliari nel percorso di IBSA ce ne sono molteplici e molte sono strettamente legate alle intuizioni del suo Fondatore e alla sua capacità di **individuare delle strade alternative ancora non percorse da altri**. La prima, quando l’azienda vedeva ancora al suo interno poche decine di collaboratori, lo ha portato fino in Giappone per scoprire i plaster (cerotti medicati), una “modernizzazione dei vecchi cataplasmi”, e il loro impiego come antinfiammatorio a uso topico. Grazie alla partnership con un’azienda giapponese venne creato, attraverso lo sviluppo di una forma farmaceutica innovativa, il primo cerotto a base di diclofenac che ha permesso di registrare il brevetto dapprima in Europa e poi anche in altri mercati. Si è trattato della prima mossa vincente, che ha determinato l’avvio dell’avventura IBSA. Tutti gli altri prodotti a seguire hanno

confermato le premesse nate nel segno di quell’innovazione tesa a rendere più semplice ed efficace l’assunzione dei farmaci, ma anche la gestione in autonomia, quando possibile, del trattamento. Le compresse antinfiammatorie sono state trasformate in un granulato, le compresse sono diventate capsule molli e le fiale si sono evolute in siringhe pre-riempite – dunque non prodotti del tutto nuovi, ma pensati per essere più aderenti ai bisogni di salute delle persone e per migliorare la loro qualità di vita.

Avere a cuore non solo il successo della terapia, ma anche il benessere del paziente durante i processi di

cura, è infatti uno degli obiettivi di IBSA fin dalla sua fondazione. Ciò che guida l’azienda non è il mercato, ma il paziente: dall’ascolto e dal confronto con i suoi reali bisogni deriva l’indirizzo per la ricerca e **lo sviluppo di forme di somministrazione e sistemi di rilascio innovativi**, in grado di assicurare un reale cambiamento della qualità di vita delle persone affette da patologie.



I principi ispiratori: le 4 C

*“Negli anni mi sono convinto – spiegava Arturo Licenziati – che la crescita e lo sviluppo rapido e solido che ha vissuto l’azienda siano dovuti a quattro fattori che mi piace chiamare le 4 C: la **Costanza** nel perseguire gli obiettivi prefissati, il **Coraggio** di fare delle scelte anche controcorrente e di prendere decisioni difficili, il **Cervello** inteso come capacità di comprendere il mercato e vedere un passo avanti agli altri e infine il **Colpo di fortuna**, poiché la giusta congiuntura di eventi e situazioni è fondamentale per poter raccogliere i frutti del proprio impegno”.*

Quattro fattori come i quattro **pilastri** che costituiscono le fondamenta dell’azienda: **Persona**, che in IBSA non è solo il destinatario finale del prodotto ma il punto di partenza dell’intero processo; **Innovazione** che è termine focale di tutte le attività, valore guida sia per lo sviluppo dei prodotti sia del business, unica modalità efficace

per perfezionare, ottimizzare, raggiungere l’eccellenza conseguendo nuove scoperte scientifiche e tecnologiche; **Qualità**, denominatore comune e snodo della cultura del Gruppo, considerata sempre come un valore aggiunto, un investimento e mai un costo; **Responsabilità**

che è un punto fermo, sia a livello individuale che aziendale, capace di abbracciare una funzione sociale oltre la cura. Parola chiave di quest’avventura è il **dinamismo che permea l’intera cultura aziendale**, inteso come capacità di cogliere tutte le occasioni e di saper essere repentinamente nell’adattarsi, nel costruire e nell’ampliare l’offerta. Al contempo, questa parola chiave concretizza la convinzione che la ricerca e lo sviluppo di prodotti innovativi riflettano il desiderio del Gruppo di non fermarsi mai, di evolvere, di cambiare e di aprire nuove strade, anche quelle più impensabili.

Innovazione, Sostenibilità, Bellezza



Non porsi mai limiti e innovare tenendo al cuore del proprio ecosistema la **Persona**, **delineando nuove prospettive di salute e di benessere**. Non fermarsi, crescere, cambiare, evolvere senza mai smettere di esserci. Per tutto questo IBSA ha deciso, attraverso progetti e investimenti in favore delle comunità, di essere parte e motore di un costante processo di cambiamento e miglioramento improntato su una visione olistica e sulla condivisione di **Sostenibilità, Innovazione e Bellezza**. Prendersi cura del futuro, migliorare l’esistente a partire dalle molecole, fino ad aumentare la qualità e il benessere quotidiano delle Persone e della Società, sono il centro della filosofia del Gruppo, poiché *“siamo convinti – come affermava Arturo Licenziati – che essere sostenibili non significhi solo essere rispettosi dell’ambiente, ma piuttosto operare in modo etico, integrando il miglioramento ambientale della produzione industriale con l’impegno sociale*

e la capacità di prendersi cura della comunità in modo responsabile e trasparente”.

La strada della **sostenibilità integrata nella dimensione sociale, ambientale ed economica** è quella su cui IBSA ha deciso di credere investendo nel e per il territorio, partendo dal Ticino, ma con uno sguardo che va ben oltre i confini svizzeri. Tale **visione a lungo termine è da sempre nel segno della bellezza** perché, come più volte sottolineato da Arturo Licenziati, *“fare cose belle o fare cose brutte costa lo stesso, ma la Bellezza appartiene naturalmente al nostro DNA. Noi ci siamo, condividiamo sostenibilità, innovazione e bellezza”.* Promuovere la bellezza e l’innovazione vuol dire creare spazi in cui si lavora bene, gettando le basi per **migliorare**

la produttività, la qualità del lavoro, lo spirito di collaborazione, attivando un circolo virtuoso da cui tutti traggono beneficio. Allo stesso tempo, significa progredire tecnologicamente per offrire soluzioni all’avanguardia che possano fare la differenza nella vita dei pazienti. Per raggiungere l’obiettivo, bisogna andare fino in fondo, scoprire, investire, innovare, perfezionare. L’eccellenza IBSA è esattamente questo: il traguardo di un percorso iniziato nei primi anni ‘80. Per un’azienda la cui missione è *realizzare farmaci nella forma migliore*, però, l’eccellenza è un traguardo mobile: ogni giorno si sposta di qualche passo e l’unico modo per tagliarlo quotidianamente è non fermarsi mai. *L’avventura continua.*



IBSA nel mondo

IBSA è una multinazionale farmaceutica, ispirata all'innovazione di soluzioni terapeutiche capaci di migliorare la qualità della vita dei pazienti, plasmata da un senso di responsabilità che consente di andare oltre il farmaco.

La **Persona rappresenta la pietra angolare** dell'impegno del Gruppo.

Da qui muove la continua ricerca delle necessità reali e concrete a cui rispondere e l'impegno a esplorare ogni giorno i confini della scienza per sviluppare cure capaci di avere un impatto positivo sulla vita delle persone.

IBSA è presente in **oltre 90 Paesi nel mondo e 5 continenti**, con **20 filiali** dislocate tra Europa, Cina e Stati Uniti. Impiega oltre **2.500 persone** distribuite tra il Quartier Generale di Lugano (Svizzera), le filiali e i siti produttivi, con un fatturato lordo di 1,113 miliardi di franchi.

Con un **portfolio di farmaci, dispositivi medici e nutraceutici**, IBSA è attiva in **10 aree terapeutiche**, rinnovando costantemente il suo impegno con un importante e crescente contributo in termini di innovazione scientifica, tecnologica e infrastrutturale, a beneficio dei pazienti e in generale del sistema salute.

L'Azienda è uno dei maggiori operatori a livello mondiale nell'area della Medicina della Riproduzione e uno dei leader mondiali nei prodotti a base di acido ialuronico.

21 milioni di fiale di ormoni, 350 milioni di capsule molli, 65 milioni di confezioni di prodotti finiti all'anno rappresentano l'impegno nella ricerca e la capacità produttiva di IBSA.





AZIENDA
FARMACEUTICA
A CAPITALE PRIVATO
1945
1985
ACQUISIZIONE
DA PARTE DELL'ATTUALE
PROPRIETÀ

Oltre **2.500**
collaboratori
nel mondo



UNO DEI
**LEADER
MONDIALI**
NEI PRODOTTI A BASE
DI ACIDO IALURONICO



presente in
oltre
90
PAESI
in 5 continenti

uno
dei
MAGGIORI OPERATORI
A LIVELLO MONDIALE NELL'AREA
DELLA MEDICINA DELLA
RIPRODUZIONE



PRINCIPALI MERCATI
SVIZZERA, EUROPA, USA,
MEDIO ORIENTE, ESTREMO ORIENTE
E NORD AFRICA

10
aree
TERAPEUTICHE



21
MILIONI
di fiale di
ORMONI

65
MILIONI DI
CONFEZIONI
di prodotti finiti

350
MILIONI DI
CAPSULE MOLLI
prodotte annualmente nei nostri
stabilimenti

20 filiali



11
siti produttivi
IN SVIZZERA, ITALIA
E CINA





IBSA
Foundation per la
RICERCA
SCIENTIFICA
DAL 2012



Fondazione
IBSA FOR
CHILDREN
Nido Primi Passi
DAL 2008



Fondazione di
PREVIDENZA DEL
PERSONALE
IBSA SVIZZERA
DAL 1958



HEADQUARTER
Svizzera, Lugano

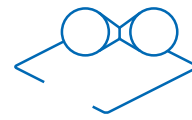


SITI PRODUTTIVI
Svizzera (6 siti)
Italia (3 siti)
Cina (2 siti)



FILIALI (al 31-12-2025)
Austria, Vienna
Belgio, Bruxelles
Cina, Qingdao - Rizhao
Francia, Antibes
Germania, Düsseldorf
Hong Kong, Hong Kong
Italia, Lodi
Paesi Bassi, Amsterdam
Paesi Baltici, Tallinn
Paesi Nordici, Copenhagen
Polonia, Varsavia
Regno Unito, Londra
Repubblica Ceca, Praga
Singapore, Singapore
Slovacchia, Bratislava
Spagna/Portogallo, Barcellona
Svizzera, Lugano
Turchia, Istanbul
Ungheria, Budapest
USA, Parsippany NJ





Oltre la cura

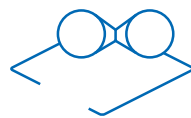
VISIONE

IBSA pone al centro del proprio operato la **Persona**, la sua salute e il suo benessere. Realizzare **farmaci nella forma migliore**, delineando nuove prospettive di cura, è l'obiettivo da sempre perseguito dal Gruppo. L'impegno dell'Azienda si contraddistingue per ideare **forme farmaceutiche innovative** e **sistemi di somministrazione di provata efficacia**, che migliorino realmente le prospettive di cura e la qualità di vita dei pazienti. Tecnologia e Innovazione, Cultura ed Educazione, Comunicazione e Sostenibilità sono pietre miliari nel percorso IBSA, tracciato nel segno del non porsi mai limiti e innovare, tenendo al cuore del proprio ecosistema le persone.

MISSIONE

IBSA si impegna a migliorare la qualità di vita dei pazienti attraverso **la ricerca e lo sviluppo di farmaci efficaci** e tecnologie che siano più aderenti ai bisogni di salute delle persone, trasformando qualitativamente soluzioni terapeutiche già note. **Ciò che guida l'Azienda è il paziente, non il mercato.** Tecnologie d'avanguardia, innovazione e creatività si uniscono per sviluppare prodotti farmaceutici capaci di rispondere ai bisogni sempre crescenti delle persone, pensati per essere orientati non solo alla cura, ma anche al miglioramento della loro salute e benessere. IBSA si impegna a **restituire valore al territorio e alle comunità** in cui opera in maniera responsabile, etica e sostenibile.





I nostri pilastri

PERSONA

IBSA persegue un nuovo umanesimo delle cure, reso possibile dalla convergenza di tecnologie, scienza e cultura. Ciò che guida l'Azienda è l'impegno nel **rispondere in modo concreto ai bisogni e alle necessità della persona** valorizzandola oltre la malattia. Il prendersi cura si fonda infatti sulla capacità di **potenziare l'efficacia delle terapie**, anche attraverso la mobilitazione della creatività come risorsa individuale e di gruppo.

INNOVAZIONE

Innovare è una sfida quotidiana che significa **trasformare soluzioni terapeutiche dalle proprietà già note in strumenti di cura più semplici ed evoluti**. È solo lavorando sul futuro che si possono incontrare i bisogni del presente. Obiettivo dell'Azienda è infondere di nuova linfa quei settori spesso trascurati, utilizzando **tecnologie all'avanguardia per ottimizzare la biodisponibilità dei principi attivi** dei farmaci comunemente in uso sviluppando sistemi di cura migliorativi della qualità di vita.

QUALITÀ

Semplificare soluzioni terapeutiche note, sviluppando formulazioni e sistemi di somministrazione innovativi è la sintesi di un processo articolato che pone la Qualità come denominatore comune di ogni singola fase che lo caratterizza. Al fine di garantire i più **elevati standard di sicurezza**, IBSA è attenta a verificare la conformità delle forniture alla normativa in materia di qualità, ambiente e salute attraverso periodici piani di verifica nella filiera di approvvigionamento, oltre che a continue ispezioni all'interno dei siti produttivi.

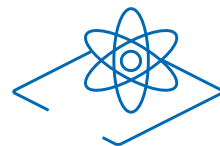
RESPONSABILITÀ

La Responsabilità assolve a una **funzione sociale che va oltre la cura** e oltrepassa il concetto di malattia, perché non può esistere ricchezza se non si restituisce valore alla comunità di cui si è parte. La sostenibilità riveste quindi un ruolo di fondamentale importanza che si concretizza anche nell'**impegno delle sue Fondazioni**.





Ricerca & Sviluppo

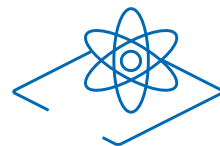


All'insegna dell'innovazione

IBSA rinnova il suo impegno attraverso un crescente contributo in termini di **innovazione scientifica, tecnologica e infrastrutturale**, a beneficio dei pazienti e in generale del sistema salute. L'Azienda, presente in oltre 90 Paesi e 5 continenti, con filiali in Europa, Cina e Stati Uniti, sviluppa una rete di laboratori di Ricerca e Sviluppo (R&D) e stabilimenti che esportano prodotti in tutto il mondo.

I laboratori di R&D lavorano allo sviluppo formulativo del prodotto e dei nuovi ingredienti, alla caratterizzazione analitica e alla messa a punto delle metodiche di controllo qualità per materie prime e prodotti finiti, ai saggi preclinici *in vitro* e *in vivo* di sicurezza ed efficacia, allo sviluppo di nuove tecnologie. I team di R&D sono inoltre a **supporto di studi clinici e progetti congiunti di ricerca**, rappresentando un importante investimento aziendale, con ricadute positive per lo sviluppo scientifico su scala globale. L'attività di Ricerca e Sviluppo di IBSA impiega

tecnologie avanzate per lo studio di metodologie innovative e per ottimizzare la biodisponibilità, l'**efficacia** e la **sicurezza** di principi attivi, noti al fine di sviluppare sistemi di cura più semplici. Alla base delle attività di Ricerca e Sviluppo di IBSA vi è dunque una brillante intuizione: trasformare le soluzioni terapeutiche disponibili in uno strumento di cura più evoluto.



Le nostre tecnologie, alla base del successo industriale

IBSA è impegnata nello **sviluppo di tecnologie innovative, nuove formulazioni e sistemi di somministrazione e rilascio di farmaci più funzionali alla cura** e mirati ai bisogni delle persone. Nonostante venga mantenuta un'attitudine artigianale al miglioramento delle molecole, sia in termini di delivery che di assorbimento, i risultati originali delle ricerche sono anche oggetto di **brevetti internazionali**.

IBSA è tra le poche aziende al mondo in grado di produrre **cerotti transdermici** basati su diverse tecnologie, come i **film orodispersibili** sia in ambito farmaceutico che nutraceutico, **l'innovativa formulazione in fase acquosa del progesterone**, lo sviluppo di processi di estrazione e purificazione dedicati alla produzione di gonadotropine, le **capsule molli**, le **fiale pre-riempite**, le diverse **formulazioni dell'acido ialuronico**. Le tecnologie che permettono di sviluppare questa tipologia di prodotti rappresentano **la qualità e l'eccellenza della ricerca scientifica di IBSA** poiché l'innovazione, che ne è alla base, si traduce in un miglioramento della qualità della vita.

PROCESSO DI PURIFICAZIONE

PROGESTERONE & β -CICLODESTRINE

STRIP MONODOSE

CAPSULE MOLLI

SIRINGHE PRE-RIEMPITE

NAHYCO® HYBRID TECHNOLOGY

CEROTTI TRANSDERMICI E TOPICI

FILM OROSOLUBILI

BAG ON VALVE – BOV





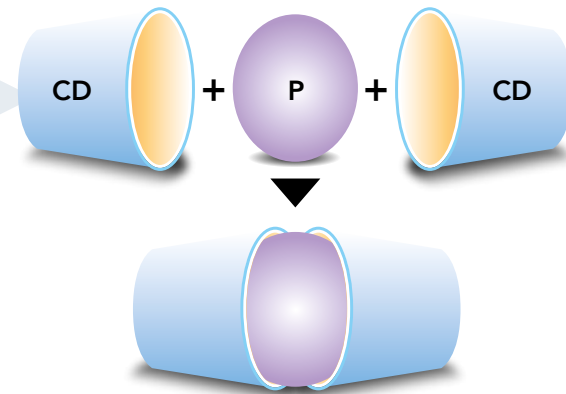
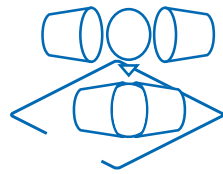
Processo di purificazione

L'area della **Procreazione Medicalmente Assistita (PMA)** rappresenta una sfida importante per il settore farmaceutico e per questo IBSA ha brevettato esclusivi processi di estrazione e purificazione e implementato impianti dedicati alla produzione degli ormoni della fertilità, le gonadotropine, a partire da urine di donatrici in gravidanza e in menopausa.

La gamma degli ormoni della fertilità viene prodotta rispettando i **più alti standard di purezza, efficacia e sicurezza**, preservando la struttura delle glicoproteine. Infatti, i processi brevettati da IBSA combinano tecnologie avanzate e la piena conoscenza del rapporto tra struttura

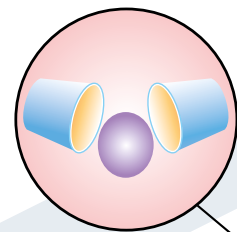
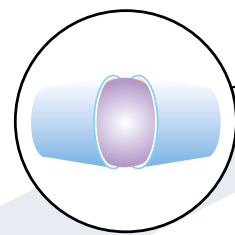
e funzione delle gonadotropine, rendendoli così un **"benchmark" di qualità**. Il processo di produzione delle gonadotropine segue varie fasi: raccolta di urine post-menopausali e gravidiche, alcuni step di purificazione e infialamento.

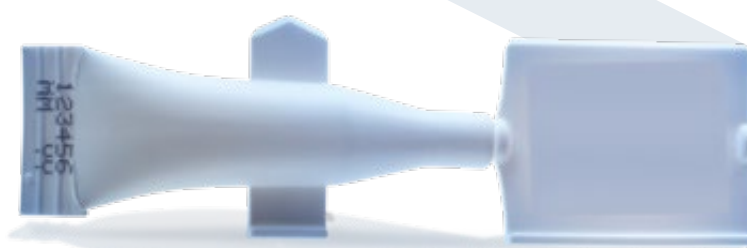
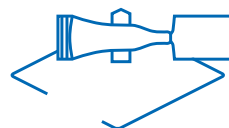




Progesterone & beta-ciclodestrine

Grazie alla ricerca e sviluppo, IBSA ha reso disponibile sul mercato **un'innovativa formulazione di progesterone in soluzione acquosa, somministrabile per via sottocutanea**. Questa formulazione idrosolubile di progesterone migliora la compliance. Una volta iniettata e assorbita, la molecola di progesterone si dissocia immediatamente dal complesso formato con l'idrossipropil- β -ciclodestrina, rimanendo libero nel flusso ematico, come se l'ormone fosse stato prodotto fisiologicamente dal corpo luteo.





Strip monodose

L'ampolla di materiale plastico poliolefinico è una forma nota di confezionamento primario e frequentemente è impiegata per la somministrazione di prodotti liquidi a uso singolo (tipica nel settore oftalmologico). L'intuizione di IBSA è stata quella di sfruttare tale sistema di somministrazione al fine di **garantire il rilascio di dosi precise di farmaco** per uso orale, disciolto in un volume definito.

L'uso dell'ampolla monodose è particolarmente indicato per le formulazioni a base di ormoni tiroidei poiché permette di fornire al paziente la dose esatta, già pronta all'uso nei dosaggi prescritti dallo specialista ed evita l'eccessivo impiego di conservanti, indispensabili nelle formulazioni multidose.





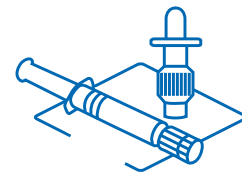
Capsule molli

La **PEARLtec tecnologia** è un processo per creare **softgel (capsule molli)** che consente a una matrice liquida, in sospensione o in gel, di essere incorporata all'interno di un involucro continuo di gelatina molle. Una volta pesati i componenti della capsula, vengono lavorati in apposite apparecchiature chiamate turboemulsori, in cui gli eccipienti perfettamente bilanciati vengono miscelati tra loro e preparati per la fase successiva. Il core del processo è **la fase di incapsulamento (PEARLtec)**: una pompa a siringa, estremamente accurata, inietta il principio attivo precedentemente formulato, in una massa chiamata filler, all'interno della capsula in formazione. Si formano in questo modo delle piccolissime perle trasparenti costituite da due gusci saldati tra loro a caldo.

Attraverso dei controlli in-process vengono verificati tutti i parametri fondamentali e critici: la qualità del prodotto finito viene in questo modo tenuta sotto controllo e, prima di essere confezionate, le capsule vengono ispezionate visivamente una ad una per eliminare tutte le imperfezioni. Questa tecnologia consente di assumere in forma solida una soluzione liquida ed è particolarmente adatta alle formulazioni a bassissime concentrazioni poiché garantisce l'uniformità e la precisione del dosaggio.

 **350** MILIONI DI
CAPSULE MOLLI
prodotte annualmente nei nostri stabilimenti





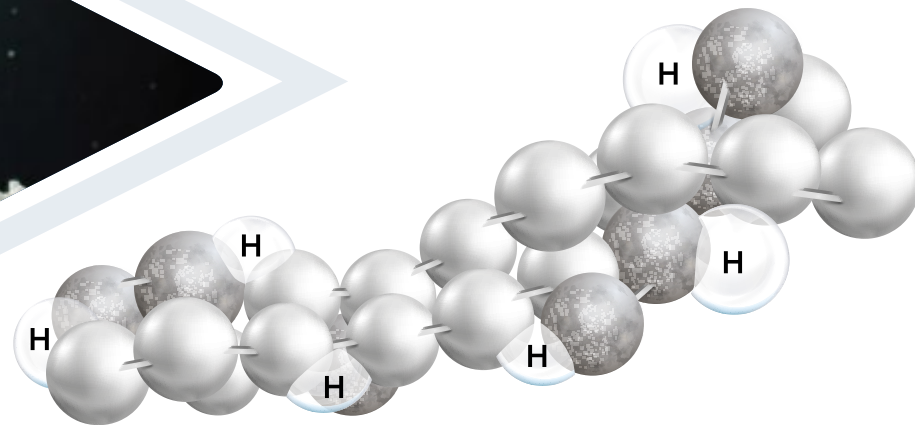
Siringhe pre-riempite

L'impiego di fiale siringhe, cioè di **siringhe pre-riempite con il giusto volume di prodotto**, semplifica di molto la somministrazione dei prodotti sterili iniettabili e riduce il rischio di errori, migliorando la sicurezza. Si esclude la formazione di bolle nella siringa e il rischio di contaminazione, sempre possibili quando si deve prelevare da fiale o flaconi. La fiala siringa pre-riempita garantisce un **dosaggio certo**, con **recupero completo del prodotto** e assicura la **sterilità**.

IBSA è in grado di fabbricare fiale siringhe pre-riempite sterili di diverse capacità, formati e materiali. La disponibilità di linee ad alta automazione consente di raggiungere volumi elevati di produzione, mentre l'utilizzo principalmente di siringhe in vetro, unito a un rigoroso controllo delle interazioni del prodotto con il confezionamento, permette di garantire qualità e stabilità di farmaci e dispositivi medici iniettabili. Tra le siringhe pre-riempite c'è la **siringa intra-vescicale**

di glicosaminoglicani (GAG). Il prodotto sviluppato da IBSA consiste in siringhe pre-riempite Crystal Clear da 50 ml (1,6% HA, 2% CS, 0,87% CaCl₂) e un **dispositivo medico** (IALUADAPTER®) che consente di iniettare una soluzione di glicosaminoglicani nella vescica attraverso una procedura minimamente invasiva che non necessita di catetere. IALUADAPTER® può essere un'alternativa all'uso di cateteri maschili e femminili standard e il suo principale vantaggio è che **elimina il dolore** associato alla cateterizzazione. Con IALUADAPTER®, la soluzione passa direttamente nella vescica attraverso l'uretra e tratta contemporaneamente sia la mucosa uretrale che quella vescicale.





Nahyco® Hybrid Technology

L'acido ialuronico (HA) è una molecola naturalmente prodotta dal corpo umano, dove si concentra nel derma e nel liquido sinoviale. Svolge importanti funzioni, tra cui quella di lubrificazione e protezione delle cartilagini articolari e quella di idratazione di pelle e mucose. L'abbondanza dell'acido ialuronico si riduce fisiologicamente con l'invecchiamento oppure in presenza di alcune patologie, per esempio quelle a carico delle articolazioni. Per tale motivo, in alcune situazioni diventa molto utile il ripristino di una concentrazione adeguata di HA nei tessuti per mezzo di iniezioni – viscosupplementazione – di acido ialuronico.

IBSA ha sviluppato e brevettato la tecnologia Nahyco® Hybrid Technology, che consente di veicolare dosaggi elevati di acido ialuronico, ottimizzando le proprietà viscoso ed elastiche della formulazione e migliorandone la resistenza alla degradazione. Con questa tecnologia si utilizzano catene

polimeriche di diversa lunghezza (cioè di diverso peso molecolare): attraverso un processo termico e senza l'impiego di agenti chimici reticolanti, l'acido ialuronico ad alto peso (H-HA) e l'acido ialuronico a basso peso molecolare (L-HA) danno origine a complessi cooperativi ibridi. In questo modo si possono raggiungere concentrazioni elevate di HA senza pregiudicare la facilità e sicurezza d'iniezione e mimando in maniera efficace le proprietà fisiche e meccaniche del liquido sinoviale sano, ottimizzando il concetto di viscosupplementazione. La stessa tecnologia Nahyco® può essere impiegata con successo anche in altre indicazioni, come il ripristino del contenuto fisiologico di HA nella pelle, migliorando il contenuto d'acqua e di conseguenza l'aspetto del derma soggetto a

invecchiamento. Anche in questo caso **la tecnologia Nahyco® permette di veicolare con facilità alti dosaggi di HA**, che si distribuiscono nel derma per un risultato ottimale, e di garantire la massima sicurezza, grazie all'impiego di acido ialuronico ad elevata purezza, ottenuto per fermentazione e non per estrazione da animale, identico a quello presente nel corpo umano e privo di qualsiasi modifica chimica.

La tecnologia Nahyco® si applica principalmente all'acido ialuronico, ma può essere estesa anche a miscele di acido ialuronico ad alto peso molecolare con altri polimeri della stessa famiglia (i glicosaminoglicani o GAG, a cui appartiene anche la condroitina). In questo modo il complesso cooperativo ibrido può essere ad esempio formato unendo HA ad alto peso e condroitina sodica biotecnologica, dove la condroitina sodica, ottenuta da IBSA per fermentazione con un processo brevettato, svolge un ruolo analogo a quello dell'acido ialuronico a basso peso molecolare.

Alto peso molecolare H-HA

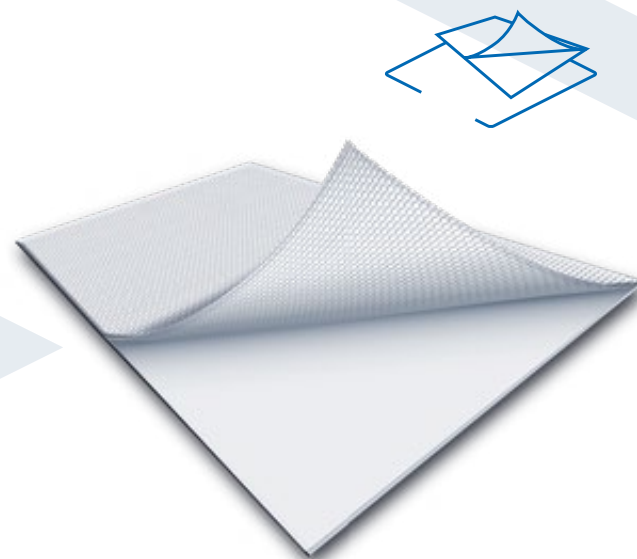
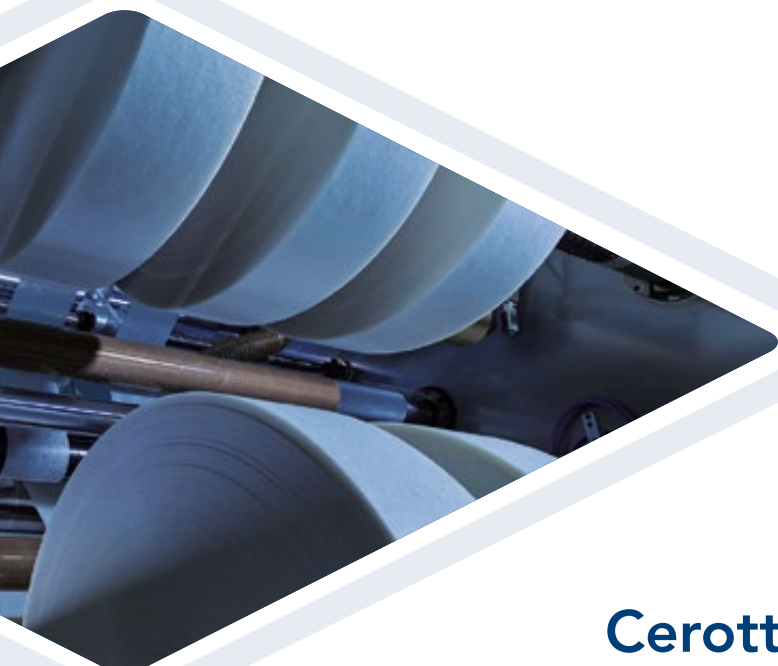


Basso peso molecolare L-HA



TRATTAMENTO TERMICO
SENZA MODIFICA
CHIMICA





Cerotti transdermici e topici

IBSA ha il know-how tecnologico per sviluppare e produrre nei propri impianti **cerotti medicati**, sia a strato singolo sia multistrato, concepiti per agire a livello locale o sistemico, a seconda del sito di azione del principio attivo. Entrambe le tipologie, realizzate grazie alle **tecnologie Hydrogel e Drug-in-adhesive**, sono protette da brevetto e questo know-how rende unica IBSA nel panorama farmaceutico, poiché è tra le poche aziende al mondo capaci di proporle entrambe.

La struttura di questi cerotti è normalmente composta da una matrice adesiva, poliacrilato, siliconico o altro adesivo, contenente il principio attivo, di uno strato di supporto e di uno strato protettivo che viene rimosso prima dell'applicazione; in casi più complessi, la struttura può includere strati multipli di adesivo contenenti concentrazioni diverse di principio attivo. Il cerotto ad uso topico può essere formulato per avere un'azione locale, unicamente in un'area circoscritta (es. diclofenac e piroxicam) oppure transdermica, con azione sistemica (es. nitroglicerina e fentanil). Questo dispositivo è in grado di **rilasciare in modo controllato un farmaco**, per periodi

di tempo variabili da poche ore a una settimana, offrendo molti vantaggi rispetto alla somministrazione per via orale, fra cui il

mantenimento di concentrazioni ottimali del farmaco, la riduzione della frequenza di somministrazione e una maggiore tollerabilità. Infine, l'uso del cerotto evita l'effetto di primo passaggio epatico rispetto alla via orale e permette di ottimizzare la biodisponibilità e ridurre gli effetti collaterali. Il campo di applicazione spazia da cerotti con attività antinfiammatoria a cerotti con attività dermatologica. L'ampio know-how tecnologico e la sua capacità produttiva fanno di IBSA uno dei maggiori produttori mondiali di cerotti topici; l'azienda ha innovato queste tecnologie, registrando numerosi brevetti.





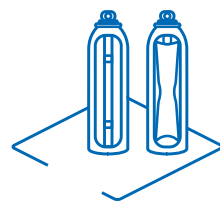
attivi e ingredienti funzionali. I film orodispersibili sono facili da utilizzare e per alcune categorie di persone – come i disfagici, gli allettati, gli anziani e i bambini – il loro impiego al posto di forme orali tradizionali diventa una necessità e non una semplice preferenza, perché consente un dosaggio preciso e accurato anche a chi ha difficoltà a deglutire o non può utilizzare acqua per facilitare l'assunzione.

Film orosolubili

I film orodispersibili, chiamati anche **film orosolubili** o **film orali**, sono una nuova forma di dosaggio orale, le cui caratteristiche possono migliorare l'aderenza al trattamento di persone con bisogni non soddisfatti da capsule e compresse. Sono piccoli fogli sottili, flessibili e simili a un francobollo che si sciolgono rapidamente a contatto con la saliva. Grazie al polimero filmante solubile in acqua di cui si compone e al plasticizzante aggiunto, **un film orodispersibile è resistente alla trazione, elastico e flessibile**, proprietà che gli conferiscono una buona maneggevolezza, molto importante per chi ne fa uso, e un'adeguata lavorabilità, indispensabile per la produzione su larga scala. IBSA ha selezionato le maltodestrine come polimero principale, portando su scala industriale una piattaforma formulativa brevettata che è alla base

della **tecnologia IBSA FilmTec®**. Le maltodestrine presentano il vantaggio di essere un ingrediente alimentare comune, economico, di buona palatabilità e con tempi rapidi di dissoluzione in bocca e dal sapore neutro. I film orosolubili consentono sempre il **rilascio immediato**: il film libera molto rapidamente i suoi componenti e può dunque facilitare e velocizzare il loro assorbimento rispetto a una compressa o capsula. In alcuni casi specifici, legati alla natura del principio attivo, i film orodispersibili possono anche migliorare l'assorbimento di principi





Bag On Valve – BoV

Per superare alcuni limiti dei confezionamenti tradizionali e per disporre di una soluzione più versatile, adatta a prodotti diversi, IBSA ha introdotto nei propri stabilimenti la **tecnologia di confezionamento Bag on Valve (BoV)**. In questo tipo di confezionamento il prodotto, sia solido che liquido, è inserito in una sacca protettiva, costituita da un film multistrato (alluminio e plastica) laminato e termosaldato. Questa sacca, in cima alla quale è incorporata una valvola erogatrice, è contenuta in una bombola di alluminio. Il sistema è completato da un tasto d'erogazione, che quando premuto permette di attivare la valvola e far uscire il prodotto contenuto nella sacca.

Il confezionamento BoV
assicura diversi
vantaggi rispetto

ai confezionamenti tradizionali, tubo o spray con propellente. Il prodotto non è a contatto con il gas pressurizzato; non dovendo modificare la formulazione, la tecnologia BoV è molto più versatile e permette il confezionamento non solo di liquidi (spray) ma anche di creme e gel. L'erogazione del prodotto è pratica, uniforme, completa (>99%) e avviene in qualunque posizione (360°). L'impatto ambientale è ridotto, perché il gas compresso è aria o azoto e non viene rilasciato

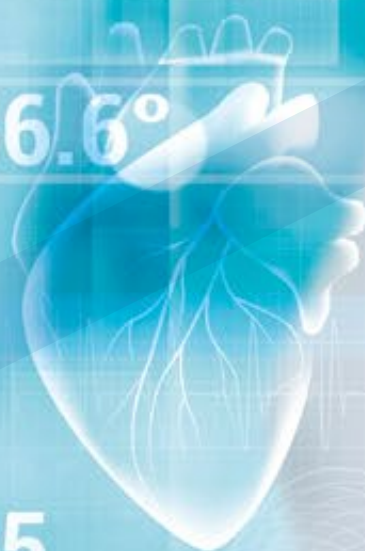
in atmosfera durante l'erogazione, evitando anche il raffreddamento del prodotto che si associa invece agli spray con propellente; la natura del gas impiegato, innocuo e non infiammabile, rende anche più sicuro il confezionamento in BoV. Il prodotto contenuto nella sacca della BoV non viene mai a contatto con l'esterno, neppure dopo erogazione. In confronto ad un classico tubo si ha perciò una migliore protezione, per esempio dall'ossidazione atmosferica, una stabilità prolungata e una minore necessità di utilizzare conservanti. Nel caso di preparazioni sterili, la sterilità è conservata anche dopo la prima erogazione.



SpO₂ 96%

temp 36.6°

bpm 65



L'impegno per la salute dei pazienti





Le aree terapeutiche

Migliorare l'aderenza al trattamento con soluzioni sempre più vicine alle persone è la missione del Gruppo, che sceglie di innovare in quei settori spesso trascurati, per rendere efficaci le soluzioni terapeutiche che meglio si adattano alle reali necessità dei pazienti.

IBSA, attraverso la ricerca continua di formulazioni e sistemi di rilascio innovativi, è impegnata in **10 aree terapeutiche**.

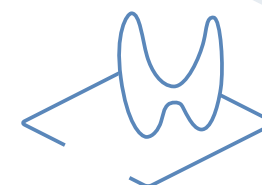


Medicina della Riproduzione

L'**infertilità** è una malattia del sistema riproduttivo maschile e femminile, definita dal mancato raggiungimento di una gravidanza dopo 12 mesi o più di rapporti sessuali regolari. Il 17,5% della popolazione adulta – circa 1 persona su 6 in tutto il mondo – soffre di infertilità, dimostrando l'urgente necessità di aumentare l'accesso alle cure per la fertilità (OMS).

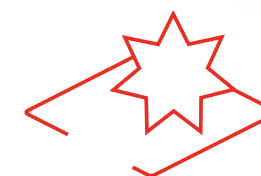
L'infertilità ha quindi un'innequivocabile dimensione sociale e non può essere relegata a una minoranza di coppie lasciate sole di fronte alle loro difficoltà. IBSA è impegnata nell'area della medicina riproduttiva con un portfolio prodotti che comprende il **progesterone** in soluzione acquosa e le **gonadotropine** di origine estrattiva altamente glicosilate grazie a un peculiare processo di purificazione.

48



Endocrinologia

L'**ipotiroidismo** è uno dei disturbi cronici più comuni che interessa circa il 5% della popolazione globale, rendendo necessario attuare una terapia sostitutiva dell'ormone tiroideo. Per il trattamento dell'ipotiroidismo, IBSA ha sviluppato formulazioni innovative, liquide e in capsule molli, di ormoni e integratori.



Dolore e Infiammazione



In tutta Europa, circa 500 milioni di giorni lavorativi vengono persi ogni anno a causa di **dolore cronico e acuto**, con un enorme impatto sociale ed economico. Tra i diversi rimedi disponibili per il trattamento sintomatico del dolore, i **farmaci antinfiammatori non steroidei (FANS)** sono stati e sono ancora ampiamente utilizzati. In ambito dolore e infiammazione IBSA propone varie tipologie di prodotti per uso topico, orale e transdermico.

49



Osteoarticolare

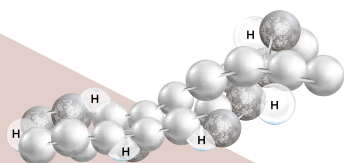


Le **patologie osteoarticolari** colpiscono circa il 10% della popolazione mondiale e si distinguono in forme infiammatorie e forme degenerative. Di solito sono caratterizzate da un'evoluzione cronica che, se non trattata, può provocare l'instaurarsi di danni irreversibili alle strutture articolari fino a portare a disabilità e invalidità. In ambito osteoarticolare, IBSA propone **varie tipologie di prodotti da assumere per via orale o per via intra-articolare**.



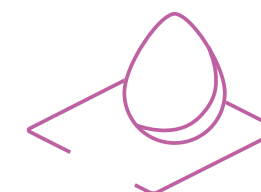
Medicina Estetica

La **medicina estetica** si pone come obiettivo il miglioramento e il mantenimento del **benessere estetico della pelle** attraverso un'analisi precisa delle condizioni generali e locali, la diagnosi accurata e l'elaborazione di strategie terapeutiche. IBSA offre **una gamma completa di prodotti basati sul concetto di azione Hydrolift®**, un approccio innovativo volto a contrastare la diminuzione fisiologica di acido ialuronico presente nella cute, restituendole idratazione, elasticità e tono. La linea è stata ampliata negli ultimi anni con un prodotto innovativo contenente una soluzione di complessi ibridi cooperativi di acido ialuronico ultra puro, termicamente stabilizzato e **sviluppato con la tecnologia Nahyco® brevettata da IBSA**.



Dermatologia

All'interno dell'area **dermatologica**, IBSA ha sviluppato un **portfolio di prodotti a base di acido ialuronico** ottenuto attraverso un processo di biofermentazione brevettato e certificato. La linea di prodotti a base di acido ialuronico è completata da **prodotti cosmetici** indicati per irritazioni cutanee di diversa origine (vento, sole, freddo, sudore, rasatura, trattamenti estetici e tatuaggi).



Uroginecologia



I pazienti affetti da **infezioni ricorrenti del tratto urinario** (recurrent urinary tract infections - rUTI), cistite interstiziale (interstitial cystitis - IC/BPS), cistite da radioterapia o da chemioterapia riportano un danno uroteliale che causa forte dolore e infiammazione. IBSA propone **varie tipologie di prodotti a base di acido ialuronico** in siringhe pre-riempite e capsule molli che aiutano a prevenire il danneggiamento dell'urotelio, migliorandone il processo di guarigione. Focalizza inoltre il suo interesse anche sui disturbi maschili, come la disfunzione erettile (ED), con l'innovativa formulazione orale in film orosolubile (ODF).





Cardiometabolica



Negli ultimi due decenni è cresciuto l'interesse per gli acidi grassi polinsaturi omega-3 (*polyunsaturated fatty acids* - PUFA), grazie alle loro proprietà antidislipidemiche, antinfiammatorie, antiaritmiche e antitrombotiche. Oltre a essere introdotti con la dieta, gli omega-3, estratti dall'olio di pesce, possono essere prescritti dai medici come farmaci in caso di determinate condizioni patologiche. IBSA utilizza **acidi grassi omega-3** (EPA/DHA) che sono stati certificati come fonte sostenibile dall'ONG Friends of the Sea e hanno ottenuto la certificazione IFOS Five Star per la loro **purezza, freschezza e concentrazione**.



Respiratoria

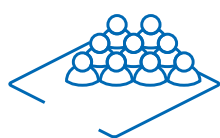
Le malattie respiratorie sono seconde a quelle cardiovascolari in termini di mortalità, incidenza e costi. In tutto il mondo centinaia di milioni di persone soffrono ogni giorno di **malattie respiratorie croniche**. Il cambiamento climatico, probabilmente, è responsabile di diversi effetti negativi sulla nostra salute, così come descritto dall'OMS. In Europa e nel mondo si prevede in futuro un aumento della mortalità a causa di malattie respiratorie croniche e polmonari. IBSA offre una **gamma di mucolitici e altri prodotti contenenti acido ialuronico** indicati come trattamento adiuvante per diverse condizioni patologiche.



Consumer Health

Nell'area Consumer Health IBSA ha sviluppato **diverse soluzioni per affrontare al meglio le piccole sfide** a cui ogni giorno è esposto l'organismo.





La Corporate Social Responsibility



IBSA NOI CI SIAMO

Condividiamo
Sostenibilità
Innovazione
e Bellezza



La Corporate Social Responsibility

La Corporate Social Responsibility (CSR) o responsabilità sociale è per IBSA l'**insieme di valori e azioni concrete**; non è una scelta tattica né una leva di marketing, ma è un modo di intendere sé stessi, il proprio ruolo e il proprio lavoro. Significa quindi **aumentare la qualità e il benessere quotidiano delle Persone e della Società**, sostenere la comunità e il territorio in cui è integrata, restituendo parte del suo valore sotto forma di progetti a beneficio della collettività, perché non si può correre verso *un futuro migliore se non tutti insieme*.

Sustainability

Key factor to reach Project Flight Plan objectives

Embedding sustainability in strategy is essential to:

- meet increasing market requests & consumer demand
- meet investors' pressure
- meet regulatory requirements & new laws
- attract top talent
- reduce costs
- increase innovation, productivity, profitability & margins

Stakeholders demand transparency and accountability:

- climate strategy and measuring carbon footprint (+1.5°C scenario)
- supply chain risks
- social impact
- communication

Sustainability is both the Right thing to do AND Good Business



13

CHRISTOPHER

IBSA

Le Fondazioni

La solidarietà sociale riveste per IBSA un ruolo di fondamentale importanza, testimoniato dall'impegno delle sue **tre Fondazioni**.

FONDAZIONE IBSA PER LA GESTIONE DEL FONDO DI PREVIDENZA DEL PERSONALE

Costituita nel 1958, ha la finalità di gestire il patrimonio del fondo pensione dei collaboratori IBSA. La decisione di amministrare i fondi pensionistici tramite una fondazione nasce dall'impegno a mantenere un'indipendenza minimizzando al contempo i rischi. Il patrimonio del fondo è gestito da un'organizzazione esterna nel rispetto del mandato assegnato da IBSA, con precisa indicazione in merito a strategia d'investimento, tipologia di asset di investimento e profilo di rischio, quest'ultimo fissato dall'azienda sulla base dei suoi parametri complessivi di approccio

al rischio stesso. Questo patrimonio è dei dipendenti e ha lo scopo di garantirne la sicurezza economica durante il pensionamento o nel caso di problemi di salute. Attualmente, il coefficiente di copertura è ben al di sopra del 100% e le prestazioni previdenziali offerte sono superiori a quelle previste dalla legge per i fondi pensione aziendali.



FONDAZIONE IBSA FOR CHILDREN

È un'organizzazione no profit che ha tra le sue finalità la gestione del **Nido Primi Passi IBSA**, un asilo per bambini dai 4 mesi ai 4 anni, creato per dare un concreto aiuto ai collaboratori IBSA e alla popolazione del

Canton Ticino in uno dei periodi più critici del divenire genitore, favorendo un migliore equilibrio fra genitorialità e impegni lavorativi. L'approccio pedagogico, attuato da professionisti di formazione montessoriana, è basato sulle teorie della pedagogia attiva che considera ogni bambino competente, desideroso di conoscere e apprendere secondo i propri ritmi, attraverso il piacere del proprio saper fare.



IBSA FOUNDATION PER LA RICERCA SCIENTIFICA

È stata istituita nel 2012 e rappresenta il principale promotore delle attività di responsabilità sociale del Gruppo. La

Fondazione promuove una "Scienza per tutti" tramite un'informazione accessibile e progetti che mirano alla condivisione delle informazioni scientifiche con tutte le generazioni. Attraverso le sue numerose attività, IBSA Foundation offre finanziamenti e borse di studio in ambito medico-scientifico. Contribuisce inoltre



a favorire il dialogo tra sapere umanistico e sapere scientifico, con approcci che coinvolgono la comunità a tutti i livelli e con linguaggi innovativi pensati per formare le nuove generazioni e ispirare i loro percorsi di crescita. Fra le varie iniziative, infatti, IBSA Foundation promuove **Forum** – gratuiti e aperti al pubblico – in cui scienziati di fama internazionale si confrontano sulle nuove frontiere della ricerca scientifica, dedica risorse all'istituzione di **Scholarship** per giovani studenti e di **Fellowship** per giovani ricercatori in vari ambiti della ricerca di base e clinica. Si inseriscono in questa direzione anche progetti come **SciArt Switzerland** e un dialogo aperto tra scienza e arte, **Let's Science!** – un percorso creativo di divulgazione scientifica attraverso il fumetto – e **Cultura e Salute**, che nasce per promuovere iniziative e sinergie tra il mondo della cultura e quello della salute per migliorare la qualità di vita e il benessere delle

persone nei luoghi di cura e nella vita quotidiana. **Parole Fertili: Viaggio alla Ricerca di un Figlio** è invece un **progetto narrativo e di condivisione** concepito come comunità di story sharing digitale ed evoluto in piattaforma di discussione sul tema della natalità. Infine, il **blog di IBSA Foundation** che racconta ogni settimana le più recenti scoperte in tema di salute in ambito medico, scientifico e artistico.



Per maggiori informazioni sulle attività e le iniziative della Fondazione:
www.ibsafoundation.org





Le altre attività di Corporate Social Responsibility (CSR)

CASA DOS CURUMINS (BRASILE)

Associazione nata nell'ottobre del 2005, accoglie i sogni e le speranze di oltre 400 ragazzi da 0 a 18 anni che vivono nelle favelas della Pedreira, distretto alla periferia sud della città di San Paolo del Brasile. IBSA ha contribuito alla nascita e continua a sostenere e sviluppare il progetto con l'**obiettivo di creare una solida alternativa alla fame, alla violenza e al degrado umano** che circonda i ragazzi, sostenendoli fino alla conclusione di una formazione professionale e all'inserimento nel mondo del lavoro.

L'inclusione sociale di bambini e giovani emarginati, attraverso la promozione dei valori umani, l'educazione artistica, culturale, ambientale, lo sport e la formazione professionale, contribuisce a **far crescere esseri umani completi, che vivono in armonia** con il prossimo e l'ambiente, con competenze e abilità sia accademiche che professionali.



BANCO FARMACEUTICO (ITALIA)

La collaborazione con **Banco Farmaceutico** nasce nel 2013 per rafforzare la solidarietà e l'idea del dono come parte integrante di uno sviluppo sostenibile e inclusivo.

IBSA Italy conferma il suo significativo supporto a Banco Farmaceutico, in particolare in occasione della Giornata di Raccolta del Farmaco (GRF), contribuendo alla raccolta di farmaci da banco per persone in condizioni di povertà sanitaria.

La partnership con Banco Farmaceutico è cresciuta anno dopo anno e si è estesa anche ad

altre attività, tra cui il sostegno alla realizzazione del **Rapporto sulla Povertà sanitaria**, uno strumento utile a comprendere e contrastare i fenomeni legati alla difficoltà di accesso alle cure in Italia. Dal 2019, IBSA è tra i sostenitori principali della **Giornata di Raccolta del Farmaco**, un'iniziativa che consente di raccogliere farmaci da destinare a famiglie italiane in situazioni di difficoltà, permettendo loro di accedere alle cure mediche necessarie.

FONDAZIONE FRANCESCA RAVA N.P.H. ITALIA ONLUS (ITALIA)

È un'organizzazione no profit che **aiuta l'infanzia e l'adolescenza in condizioni di disagio, le mamme e le donne fragili** in Italia e nel mondo. Interviene in prima linea in modo tempestivo e concreto nelle emergenze che colpiscono i bambini e le loro famiglie e opera in settori quali l'assistenza sanitaria, l'istruzione, l'accoglienza dei bambini orfani o abbandonati, con risposte immediate e programmi di empowerment a medio-lungo termine.

IBSA Italy dal 2020 supporta la Fondazione Rava nell'ambito di attività di **assistenza sanitaria** come **la Farmacia per i Bambini**, un'iniziativa dedicata alla sensibilizzazione dei diritti dei più piccoli e alla raccolta di farmaci

da banco, alimenti per l'infanzia e prodotti pediatrici per i minori in povertà sanitaria. La raccolta si svolge ogni anno nelle farmacie di tutta Italia nella settimana a ridosso della **Giornata Internazionale dei Diritti dei Bambini** che si celebra il 20 novembre, grazie alla collaborazione di volontari e farmacisti.





ASPI (FONDAZIONE DELLA SVIZZERA ITALIANA PER L'AUTO, IL SOSTEGNO E LA PROTEZIONE DELL'INFANZIA) (SVIZZERA)

È una Fondazione non profit della Svizzera italiana che ha come missione la prevenzione di qualsiasi forma di violenza, maltrattamento e abuso sessuale su minore.

La partnership di IBSA con ASPI, nata nel 2018, è cresciuta anno dopo anno sostenendo le iniziative della Fondazione allo scopo di sensibilizzare ed educare al rispetto delle bambine e dei bambini, prevenendo tutte le forme

di maltrattamento e abusi sessuali. I programmi ASPI di prevenzione nelle scuole, la **formazione agli adulti, le attività di sensibilizzazione e i servizi di expertise del maltrattamento infantile** trasmettono competenze in campo emozionale e relazionale.



ASPI
Fondazione della Svizzera italiana per l'Auto, il Sostegno e la Protezione dell'Infanzia



FONDAZIONE ONDA (ITALIA)

Fondazione Onda ETS è l'Osservatorio nazionale sulla salute della donna e di genere che dal 2005, per volere di alcuni professionisti già impegnati a vario titolo in questo contesto, promuove un approccio alla salute orientato al genere, con particolare attenzione per quello femminile. IBSA Italy supporta Fondazione Onda e i suoi vari progetti. Per esempio ha sostenuto:

- l'Open Week contro la violenza

sulle donne (nella settimana del 25 novembre), dove gli ospedali con Bollino Rosa hanno offerto servizi gratuiti, l'iniziativa "Disegni di genere", lanciata a luglio 2024 che ha invitato artisti e studenti a creare opere che mostrano scene di discriminazione di genere, con l'obiettivo di stimolare riflessione e dibattito per un cambiamento culturale.



IL MAGNETE (ITALIA)

IBSA Italy sostiene dal 2020 l'Associazione "Il Magnete Aps" e i suoi progetti di sensibilizzazione contro il bullismo e il cyberbullismo nelle scuole di primo e secondo grado della provincia di Lodi.

Il progetto **#nobullismo** coinvolge le classi delle scuole secondarie



dell'Istituto Comprensivo Lodi II in incontri di educazione digitale, in cui vengono trattati diversi argomenti: bullismo in ogni sua forma, utilizzo responsabile e consapevole del web, delle nuove tecnologie

e dei videogiochi in un'ottica di prevenzione del fenomeno del cyberbullismo. L'iniziativa mira a sensibilizzare e aiutare i ragazzi a prendere coscienza di quanto sia importante utilizzare gli strumenti tecnologici nel rispetto dei propri coetanei e porta anche esperienze concrete come quella del cantante MEiD, in passato vittima di bullismo.



I CAMALEONTI (SVIZZERA)

IBSA ha stretto un accordo di partnership con l'**Associazione ticinese I Camaleonti** a favore di giovani sportivi con disabilità, affinché sia per loro possibile **vivere esperienze uniche attraverso il gioco del calcio e attività extra calcistiche**. Il progetto, nato a Lugano nell'agosto 2019 durante il torneo

internazionale "Football Is More", nel quale è stato organizzato per la prima volta il campionato "European Special Needs Cup", ha spinto l'associazione a formare una squadra di persone adulte con disabilità, capace di competere con grandi squadre tra cui Manchester, Milan, Liverpool e Paris Saint-Germain. La squadra di calcio I Camaleonti mira all'**inclusione e alle pari opportunità** per ragazzi e ragazze con disabilità maggiori di 16 anni, organizzando allenamenti regolari, amichevoli e tornei, sia di categoria (squadre di persone con disabilità), sia inclusivi (squadre tipiche). Per i bambini fino a 16 anni viene invece proposto un accompagnamento all'interno delle società calcistiche esistenti dando supporto, ma anche istruendo e offrendo conoscenze specifiche alle squadre e agli allenatori, affinché questi giovani giocatori vengano inclusi efficacemente.

camaleonti



FILM FESTIVAL DIRITTI UMANI LUGANO (SVIZZERA)

Il Festival porta il tema dei diritti umani al centro di dibattiti e proiezioni, per promuovere la presa di coscienza dell'importanza di questi argomenti tra un ampio pubblico, per dare voce ad autrici e autori che nel cinema trovano un mezzo di espressione e di

libertà, per denunciare le violazioni dei diritti umani senza condiscendenza e per dare spazio a coloro che già s'impegnano per il rispetto di questi diritti, per sostenere e dare visibilità a quelle campagne che operano in favore della dignità umana. Dal 2022 IBSA è tra i principali sponsor del Festival, rafforzando il suo impegno nella promozione del dialogo su questioni di inclusione e rilevanza sociale.





SAILING INTO THE FUTURE. TOGETHER

Il progetto ***Sailing into the Future. Together*** di IBSA ha messo al centro uno sport – la vela – e ne ha fatto un veicolo di sensibilizzazione su temi come l'inclusione e l'integrazione sociale.

In collaborazione con circoli nautici in Svizzera, Francia, Italia, Spagna e Stati Uniti, IBSA è impegnata a sostenere **iniziative di vela inclusiva**, al fine di coinvolgere persone con disabilità in esperienze a stretto contatto con il mare, permettendo loro di misurarsi in competizioni integrate, migliorare le proprie capacità e acquisire maggiore sicurezza. L'obiettivo è quello di **educare al rispetto dell'altro**, contrastando pregiudizi

e discriminazioni, favorire una reale inclusione della diversità anche sul campo di gara, creando occasioni di integrazione sociale, dialogo e comprensione e abbattendo barriere e differenze.

Sailing into the Future. Together rappresenta un'opportunità di raccontare e portare nel mondo i **valori IBSA, la filosofia e la visione di un'azienda sempre rivolta al futuro**, pronta ad affrontare sfide che vanno oltre l'ambito terapeutico.

SAILING
INTO THE FUTURE
together





Sostenibilità Innovazione Bellezza

IBSA vuole condividere con la comunità – a livello aziendale ed esternamente – tutti i benefici che derivano dalla nostra attività. L'attività di IBSA non è solo legata al presente, ma vuole essere proiettata nella continuità per crescere nel contesto in cui si trova e far crescere i propri collaboratori. Ciò significa seguire un percorso di evoluzione che dall'Headquarters si allarga all'Italia e alle altre realtà internazionali del Gruppo dando vita a nuove progettualità che, come

tante stelle all'interno dello stesso universo – l'**universo IBSA**, incarnano uno spirito improntato a scambio continuo, circolarità, condivisione, **sostenibilità, innovazione e bellezza**.

Valori fondamentali su cui l'Azienda migliora strutturalmente per crescere, per unire, per creare appartenenza. È così che l'universo IBSA si arricchirà nel tempo di nuovi "astri nascenti", realtà unite insieme dalla forza e dalla visione di un progetto comune che trovano una strada già segnata dal progetto **cosmos** e dal progetto **antares**.



43.000 mq
l'area complessiva
di CorPharma

cosmos

Lo stabilimento **cosmos** è parte di un progetto più ampio, chiamato **CorPharma**, che interessa una delle aree industriali e commerciali di punta del Canton Ticino (Svizzera). Il distretto si sviluppa su un'area di 43'000 mq e rappresenta il 10% dell'intero comparto del Pian Scairolo, a cavallo fra tre comuni: Lugano, Collina d'Oro e Grancia. Con una superficie complessiva di 16'200 mq, pari a 3 campi da calcio, **cosmos** è lo stabilimento produttivo più grande di IBSA. Nella progettazione e realizzazione dell'edificio è stata dedicata grande attenzione alla sostenibilità dei

materiali, enfatizzando il verde come elemento preponderante nell'ottica di favorire la conservazione della biodiversità degli spazi naturali. Lo stabilimento **cosmos** non è solo un luogo di produzione: è **innovazione, avanguardia tecnologica e produttiva**. La ristrutturazione dell'edificio è stata improntata all'assoluta modernità, con linee produttive gestite da sistemi tecnologicamente avanzati, automatizzati ed interconnessi, secondo i più recenti requisiti di industria 4.0. Ciò permette di avere

un controllo preciso degli impianti e dei processi, garantendo i più alti standard di qualità dei farmaci che vengono prodotti e questo si traduce in una sempre maggior sicurezza per il paziente. Nel concepire il distretto **CorPharma** e nel totale rinnovamento di **cosmos**, è stata data grande rilevanza all'**estetica e alla funzionalità degli**





elementi pensando soprattutto al comfort delle Persone che vi lavorano. È con questo approccio che oggi vengono creati gli spazi produttivi e gli uffici di IBSA – in Svizzera, in Italia e nel mondo – dove vengono adottati **elevati standard per il benessere e la buona vivibilità**

degli ambienti di lavoro. Creare uno spazio in cui si vive e lavora bene significa creare le condizioni per migliorare la produttività, la qualità del lavoro, l'atmosfera e lo spirito dei collaboratori, attivando un circolo virtuoso da cui tutti traggono beneficio.

antares

Seguendo la strada tracciata dall'Headquarters con il progetto *cosmos*, IBSA ha continuato il suo percorso ispirato dalla **volontà di esserci per le Persone e la comunità**, portando in Italia lo stesso messaggio di sostenibilità, innovazione e bellezza. È così che **IBSA Italy**, la filiale più grande del Gruppo IBSA, ha inaugurato **antares**, il progetto di **riqualificazione edilizia della sede di Lodi**.

Il concept alla base del progetto rispecchia l'approccio di IBSA: **trasformare l'esistente per trovare soluzioni migliori**. Questo significa recuperare, trasformare, migliorare ciò che già esiste – tanto nel business farmaceutico quanto nelle altre attività interne ed esterne – per mettere al servizio delle Persone soluzioni più efficaci ed efficienti. Come il quartiere CorPharma e il sito produttivo *cosmos*, anche **antares** nasce da questa filosofia per offrire benefici e

benessere alle persone – come i collaboratori e la comunità locale – e all'ambiente di cui i luoghi di lavoro sono parte integrante. Attraverso un generale ridisegno degli spazi esterni e interni, sarà realizzata una struttura nuova, improntata sui più avanzati standard di **sostenibilità energetica e ambientale**, segno di un cambiamento radicale in linea con la crescita vissuta in questi ultimi anni dall'Azienda. Il progetto ha come obiettivo la riqualificazione di **un'area complessiva di 12.200 mq** comprensiva delle aree di magazzino, stabilimento, uffici e di un'area adiacente di nuova espansione, che darà vita a un edificio unitario e integrato.

La nuova sede lodigiana, moderna e sostenibile, è disegnata per trasmettere la **solidità dell'Azienda** e sostenerne la **crescita** anche in termini di **risorse umane**. Il progetto architettonico e degli interni è quindi pensato per accogliere un numero

maggiore di collaboratori e con un approccio focalizzato al **benessere delle Persone**, con soluzioni orientate al well-being a 360 gradi e tenendo conto di nuove modalità di lavoro, più attuali e flessibili. Lo **spazio** è creato per essere **funzionale alle nuove esigenze lavorative** con open space più ampi, circa il 40% di spazi accessori in più per il supporto alle attività lavorative quotidiane, pannelli fonoassorbenti, un light design con lampade a LED lineari e più sostenibili. La centralità e l'attenzione alle Persone traspare anche nella scelta di creare spazi che possano facilitare la condivisione, il confronto, il networking e la formazione, come ad esempio l'Auditorium, destinato ad accogliere e accrescere le opportunità di fare rete con partner scientifici nazionali, internazionali e stakeholder.



12.200 mq

l'area riqualificata di antares





IBSA, Institut Biochimique
Switzerland
www.ibsagroup.com



